

Master universitario in: “Management dei Beni Culturali e Ambientali” A. A. 2009 - 2010

Titolo della tesi: “**Analisi gestionale del Parco della Pace – La Benedicta**”

Candidata: Ravarino Elisa

Abstract

La mia tesi affronta l'analisi gestionale del Parco della Pace, parco tematico sui valori della Resistenza, nato per valorizzare uno dei principali Luoghi della memoria in Piemonte e in Italia: il sito della Benedicta che nell'aprile del 1944 fu teatro di un tragico eccidio.

Il Parco fa parte del sistema di parchi tematici “Terra di colori”, realizzato al fine di promuovere e valorizzare in modo integrato e sistemico il territorio della Provincia di Alessandria.

Il mio stage si è svolto presso l'Associazione Memoria della Benedicta, soggetto di diritto privato costituito da Enti pubblici, incaricato del coordinamento gestionale, tecnico e organizzativo del Parco della Pace e dal 2003 impegnato nel processo di valorizzazione del sito storico.

L'esperienza di stage presso l'Associazione è stata molto formativa perché mi ha consentito di spendere le competenze acquisite nell'ambito del Master in una situazione reale che necessitava di tali professionalità. Negli ultimi anni il progetto Parco della Pace ha visto, infatti, la realizzazione di gran parte delle infrastrutture previste ed è ora giunto ad una fase di individuazione delle adeguate prospettive gestionali. Attraverso l'analisi gestionale si è cercato di fornire all'Associazione gli strumenti utili per affrontare la gestione operativa delle strutture e delle attività.

La prima fase ha riguardato il monitoraggio della situazione attuale e la compilazione di “uno stato dell'arte” sui beni culturali del complesso, con messa in evidenza delle problematiche di conservazione, fruizione e accoglienza. Ho proseguito con un'analisi che, a partire dagli obiettivi individuati dallo studio di fattibilità del sistema “Terra di colori”, mi ha permesso di individuare scenari gestionali diversificati, al fine di valutare la sostenibilità del progetto.

My thesis deals with the management of “Parco della Pace – La Benedicta”, a theme park created to promote one of the main sites of the Second World War in Piedmont and in Italy: the site of Benedicta, the scene of a tragic massacre in April 1944.

The park is part of the system "Terra di colori", an initiative of integrated planning to promote and develop the territory of the Provincia di Alessandria.

My work experience took place at the Association “Memoria della Benedicta”, a private entity made up of public agencies, in charge of the management and technical and organizational coordination of the Peace Park-La Benedicta.

My work experience at the Association resulted very educational because it allowed me to employ the skills acquired during the Master in a real situation that required these competencies. In recent years, the Peace Park project has seen the realization of most of the planned infrastructure and has now reached a level of identification of appropriate managerial perspectives. Through the management analysis, it was possible to provide the Association with tools to deal with the operational management of its facilities and activities.

In the first phase, which we can define cognitive, I have analyzed the current situation of the cultural heritage of the complex, highlighting the problems of conservation and use. I continued with an analysis that, starting from the objectives identified by the Study of the system "Terra di colori", allowed me to identify different management scenarios in order to consider the sustainability of the project.